

## ADMINISTRACIÓN RURAL

**Duración:** 5 meses

**Modalidad:** virtual

### Temario

#### **1. Introducción a la gestión de empresas**

- Tiempos administrativos de la empresa: pasado, presente y futuro.
- Qué es y para qué sirve la gestión.
- Concepto económico de margen bruto. Concepto de costo: gasto, amortización e interés.

#### **2. Margen bruto agrícola**

- Componentes: ingreso bruto, ingreso neto y gastos directos.
- Rendimiento de indiferencia y relación ingreso gasto.
- Utilidad del margen bruto como herramienta de decisión.
- Aplicación práctica y ejemplos.
- Inversiones en agricultura: propia, a porcentaje y en alquiler.

#### **3. Margen bruto ganadero**

- Componentes: ingreso bruto, ingreso neto y gastos directos.
- Metodología para calcular la producción de carne.
- Parámetros físicos de producción en cría e invernada.
- Comparaciones zonales.
- Margen bruto de cría e invernada. Comparaciones zonales.

#### **4. Etapas para el cálculo de gestión**

- Recopilación e imputación de datos. Importancia del plan de cuentas. Modelo de plan de cuentas.
- Homogeneización de la moneda de cálculo: indexación, coeficientes, moneda corriente y constante, utilización de distintos índices de precios.
- Cálculo de resultados físicos y económicos de las actividades.

#### **5. Gastos de estructura y administración**

- Descripción, concepto y rubros que lo componen.
- Comparaciones zonales de distintos niveles de gastos.
- Estrategias para reducir los gastos fijos. Rubros de mayor importancia.

## **6. Análisis de la maquinaria propia**

- El costo de la maquinaria agrícola: concepto de gasto, amortización e interés.
- Posibilidad de reducir costos en maquinaria.
- Concepto de UTA y cálculo del costo de la arada. Equipo propio versus contratista.
- Saldo Operativo y Resultado de la Maquinaria.
- Aplicaciones prácticas.

## **7. Calculo de resultados de la empresa**

- Concepto de Resultado Operativo y Resultado por Producción.
- Evaluación del capital total de la empresa. Cálculo de amortizaciones.
- Distintas medidas de rentabilidad.
- Factores que influyen en la rentabilidad de empresas agropecuarias. Diagnóstico y análisis.

## **8. Presupuesto financiero y control**

- Concepto de presupuesto financiero: ingreso y egreso financiero.
- Descripción del plan de cuentas, moneda de cálculo, estimación de rendimiento y precio esperado.
- Concepto de presupuesto Preliminar y Ajustado: variables a retocar.
- Control del presupuesto: real versus presupuestado, causas de diferencias.
- Cómo empezar a hacer presupuesto financiero.

## **Objetivos**

Definir conceptualmente y diferenciar los fines de la contabilidad formal y los de la contabilidad de la gestión rural y su importancia.

Entender las diversas herramientas de la contabilidad de gestión y saber describir su utilidad: balance, cuadro de resultados, flujo de fondos, y cuadros de orígenes y aplicaciones. Conocer y saber usar las herramientas del control de gestión rural administrativo-contable para realizar el diagnóstico de una empresa. Analizar el funcionamiento económico-financiero. Diseñar criterios para el mejor funcionamiento de la empresa agropecuaria.